

# Tööstusuuring 2026

# Uuring: 228 Eesti tööstusettevõtet

Tööstusettevõtete uuring toimub 15. korda

## Tööstussektor:

<b>9%</b>	Ehitusmaterjalide tööstus
<b>12%</b>	Toiduainetööstus
<b>20%</b>	Puidutööstus
<b>23%</b>	Masina- ja metallitööstus
<b>36%</b>	Muu töötlev tööstus

## Tööstusuuringu valimi kirjeldus:

Müügitulu	<b>6 miljardit</b>
Mediaan müügitulu	<b>5,8 miljonit</b>
54 ettevõttel müügitulu	<b>&gt;20 miljonit</b>
Töötajate arv kokku	<b>24 640</b>
Keskmine töötajate arv	<b>108</b>

# Lühikokkuvõte

**Müügitulu kasvuootused** sektoris keskmiselt (%)

4%

**EBITDA ootused** (% ettevõtetest)

kasvab

60%

jääb samaks

25%

langeb

15%

**Toodangumahud** muutuvad sektoris keskmiselt (%)

4%

**TOP 3 riski** (% ettevõtetest)

- toodete konkurentsivõimelise omahinna tagamine
- võtmetöötajate hoidmine ja värbamine
- likviidsuse tagamine

79%

52%

41%

**Investeeringute** kasvuootus sektoris

+17%

**Investeeringute tasuvusaeg** keskmiselt

4,8 aastat

**Automatiseerituse** osakaal

34%

**Digitaliseerituse** osakaal

43%

**Uutele turgudele** siseneb

58% ettevõtetest

**TOP 3 uut sihtturgu**

Saksamaa, Norra, Rootsi

**Tööjõupuudus piirava** tegurina (5 palli skaalal)

2,3

**Töötajate arvu** kasv

+2%

**Keskmine palk** tõuseb

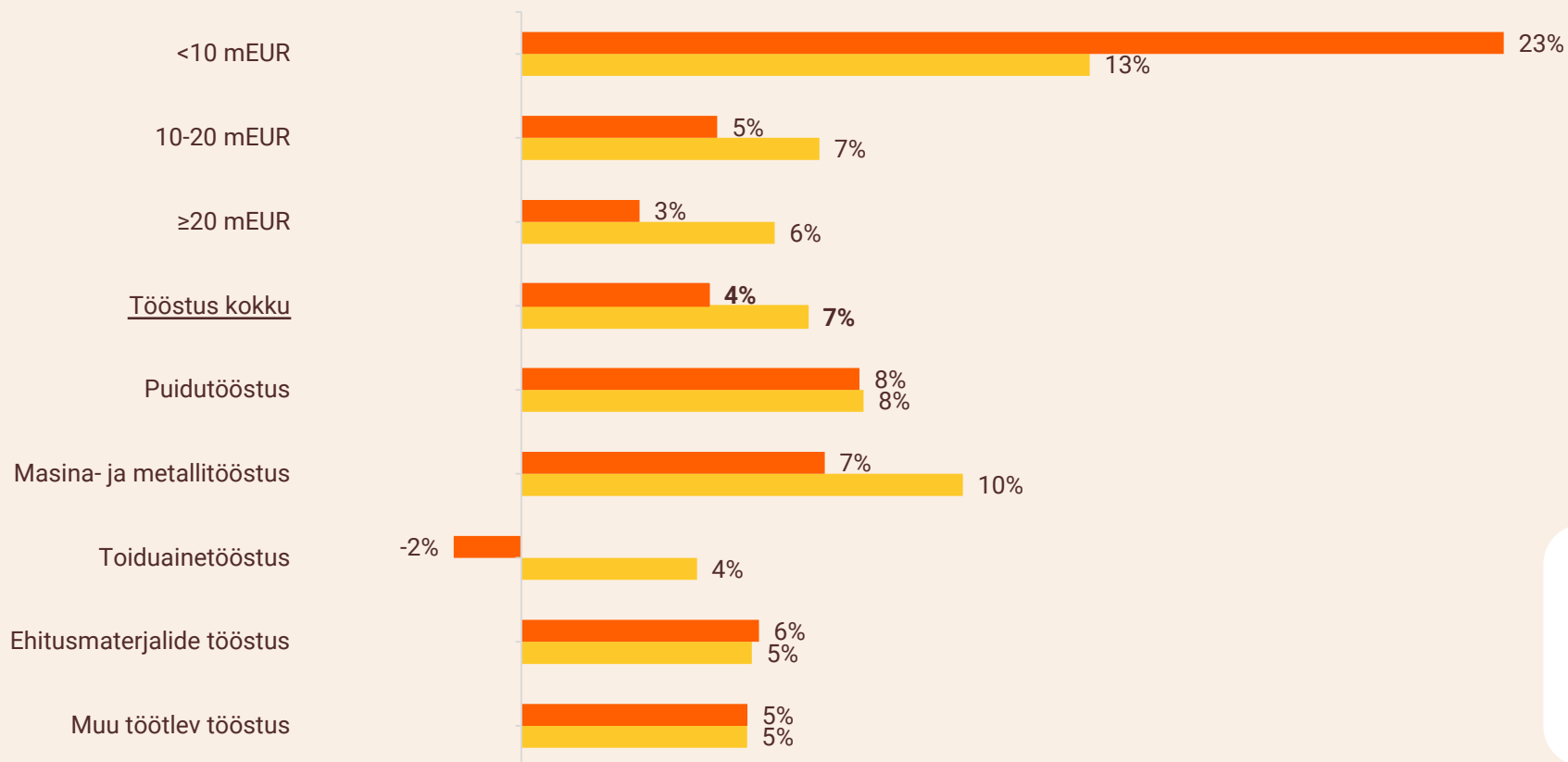
+4%

**Küberrünnaku risk** (5 palli skaalal)

2,7

# Ettevõtted prognoosivad keerulistes oludes mõõdukat müügitulu kasvu

Ettevõtete müügitulu prognoosid



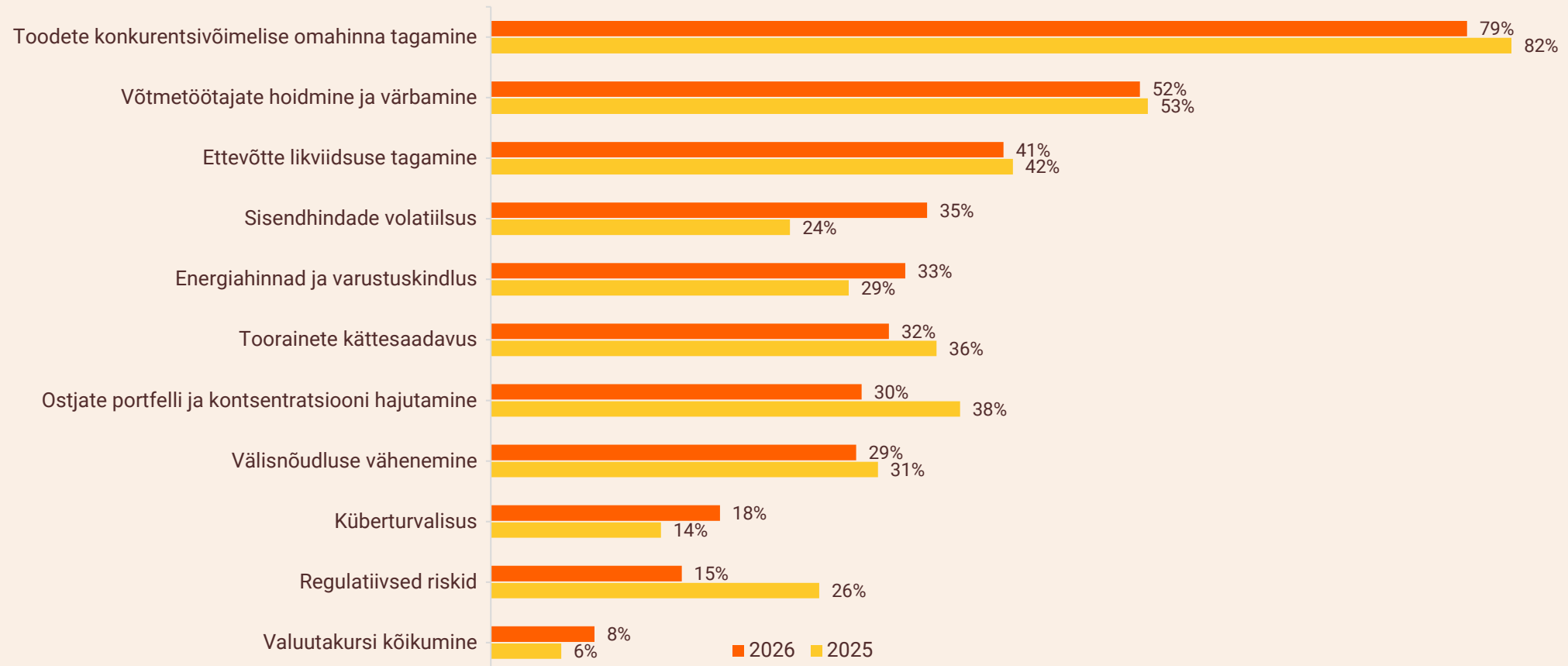
Viimase 14 aasta keskmine tegelik müügitulu kasv (4,3%) on olnud tagasihoidlikum kui prognoositud ootus (4,7%)

**Müügitulu** ootused käesolevale aastale:

**68%** arvates müügitulu **suureneb**  
**11%** arvates müügitulu **väheneb**

# Lisaks konkurentsivõimele on fookusesse tõusmas sisendhindade volatiilsus

## Milliste riskide juhtimine on kõige olulisem?

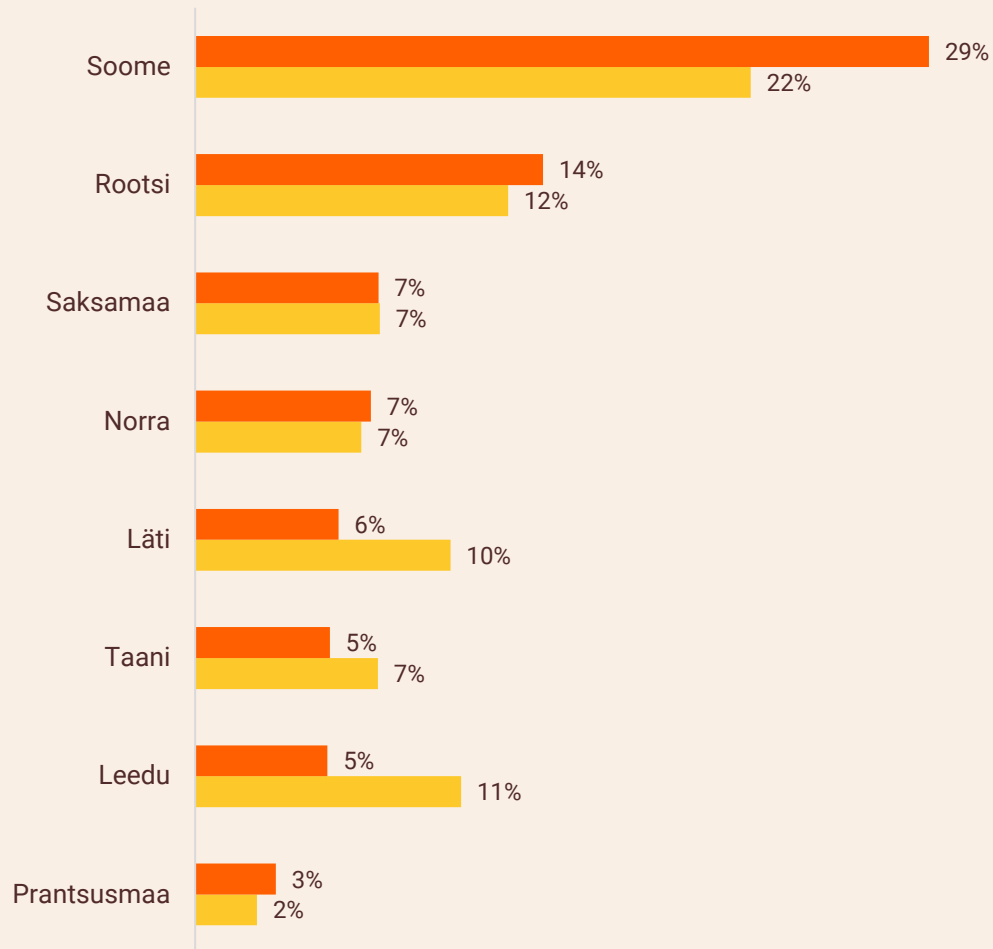


# Turg

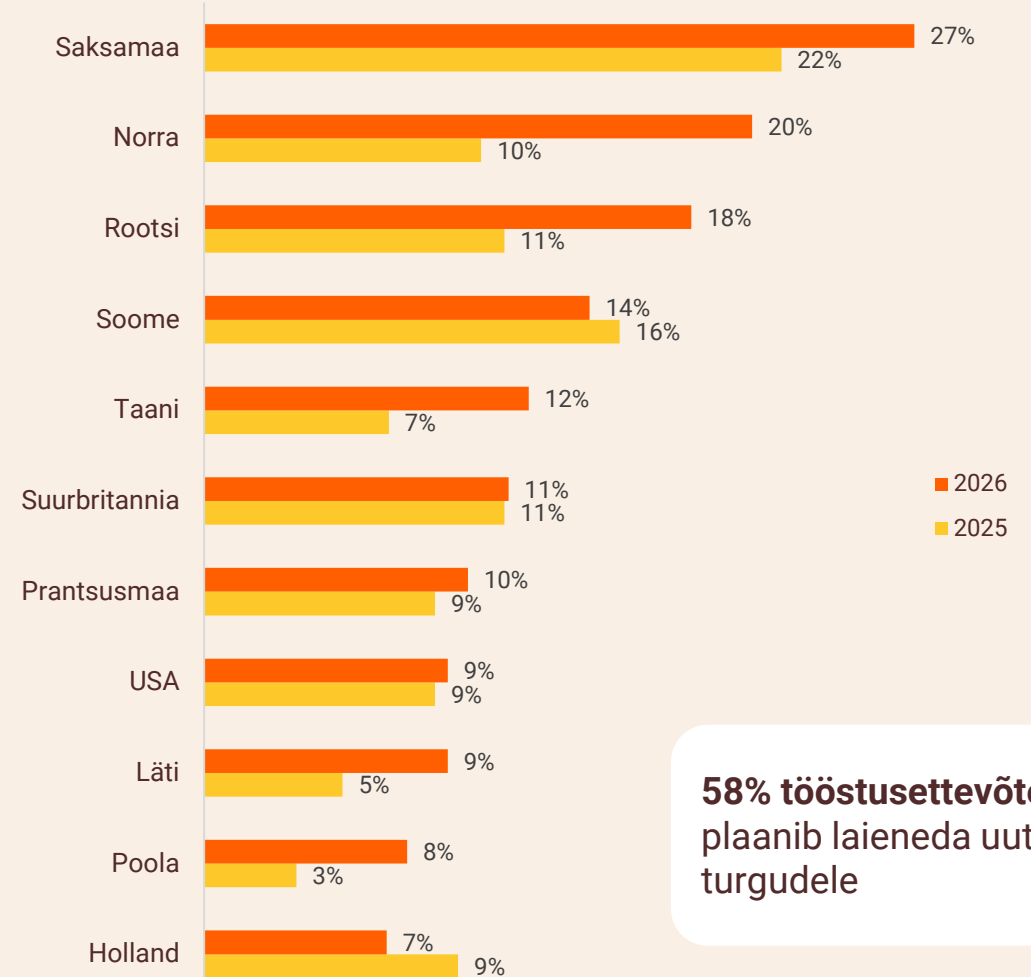


# Kasvuvõimalusi nähakse uutel turgudel

## Peamised sihtturud

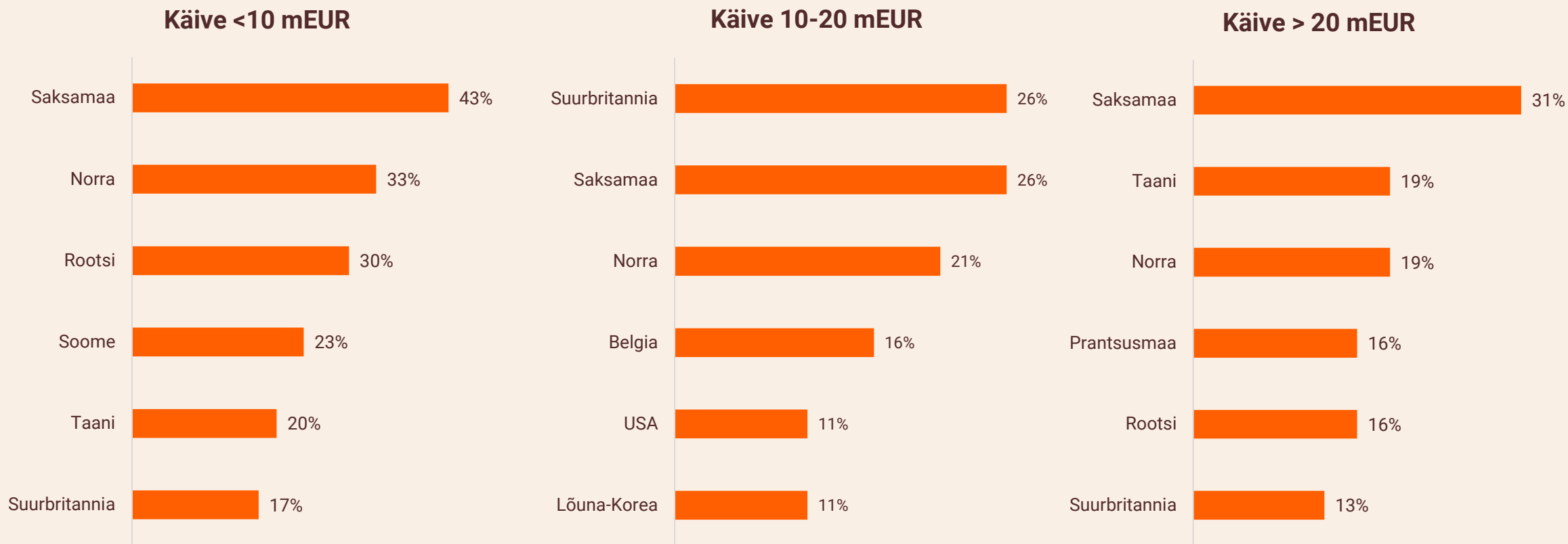


## Olulisemad uued sihtriigid (valimist 58%)



**58% tööstusettevõtetest** plaanib laiendada uutele turgudele

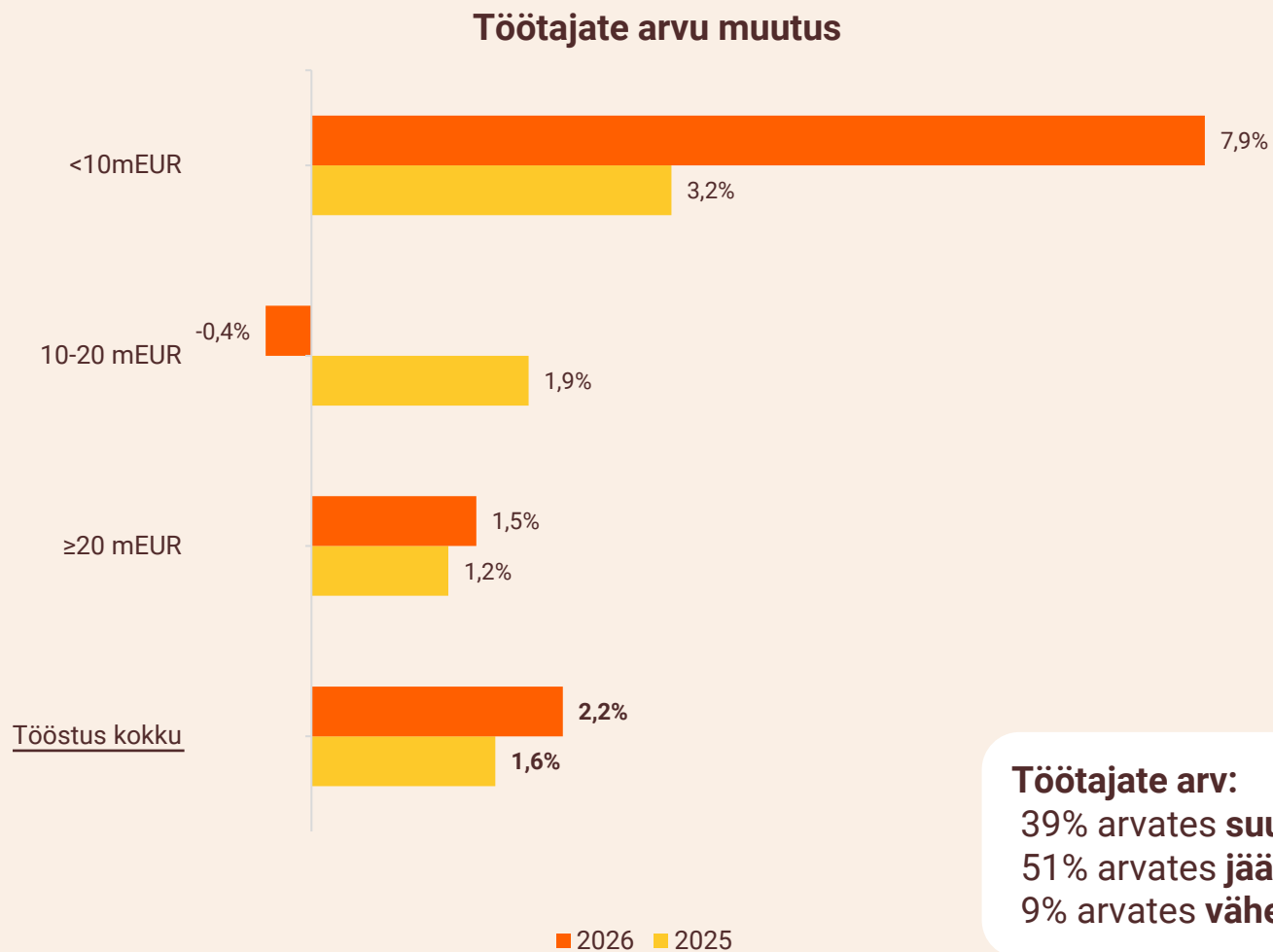
# Saksamaa ja Norra on tõusnud kasvuootuste keskmesse



# Tööjõud



# Tööjõuvajadus taastub, palgakasv jääb mõõdukaks



Viimase 14 aasta jooksul on tegelik keskmine palgakasv (7%) ületanud prognoositud keskmist ootust (4,7%)

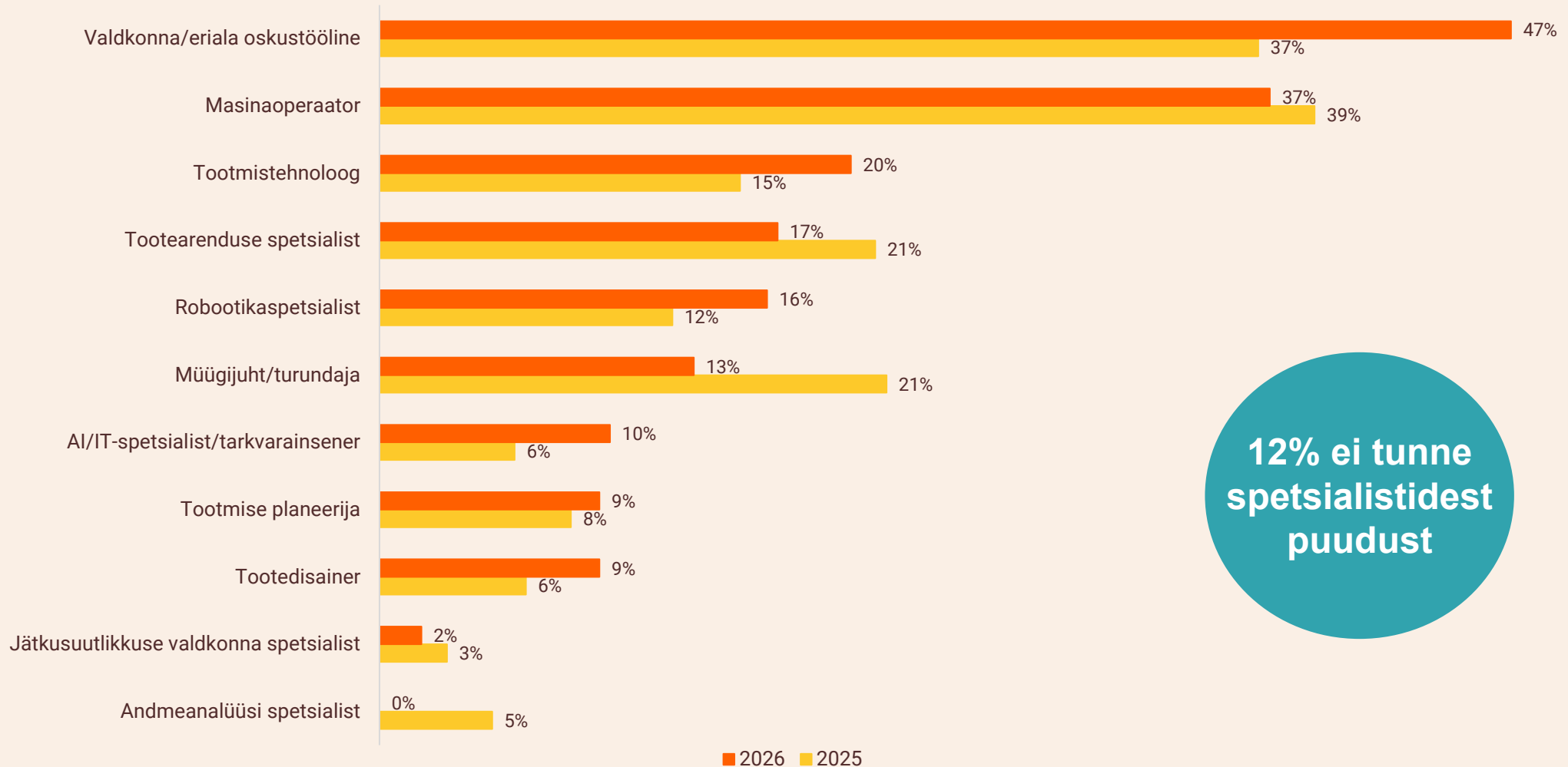
Keskmine palk tõuseb +3,7%

**Töötajate arv:**  
39% arvates suureneb  
51% arvates jääb samaks  
9% arvates väheneb

**Keskmine palk:**  
75% arvates suureneb  
25% arvates jääb samaks  
0% arvates väheneb

# Tehnoloogiline muutus nõuab uute oskustega spetsialiste

Mis valdkonna spetsialistidest on kõige enam puudus?



12% ei tunne spetsialistidest puudust

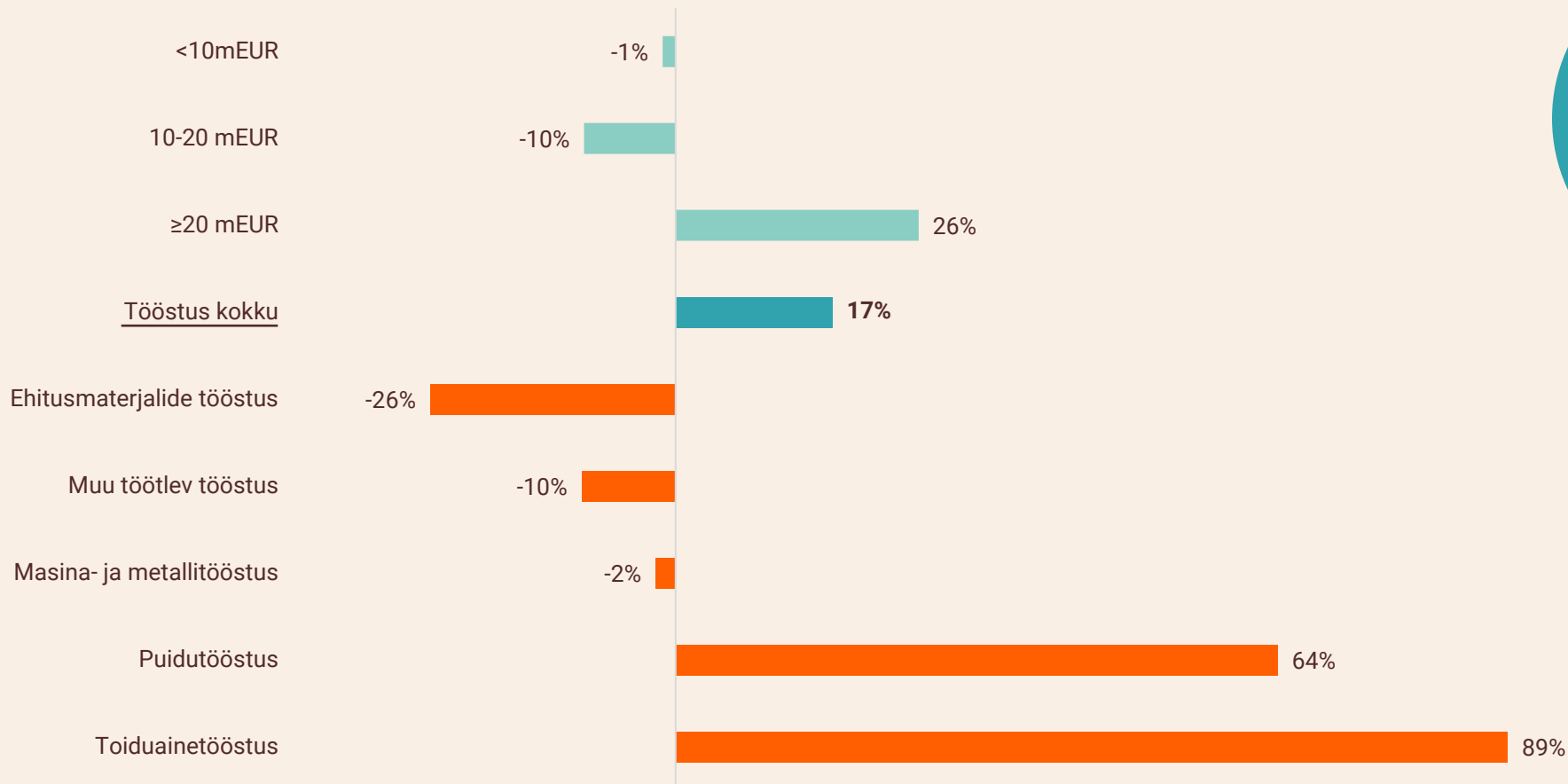


# Investeeringud



# Investeeringud kasvavad, kuid mahu kasv on ebaühtlane

Oodatav investeeringute kasv 2026. aastal (YoY)



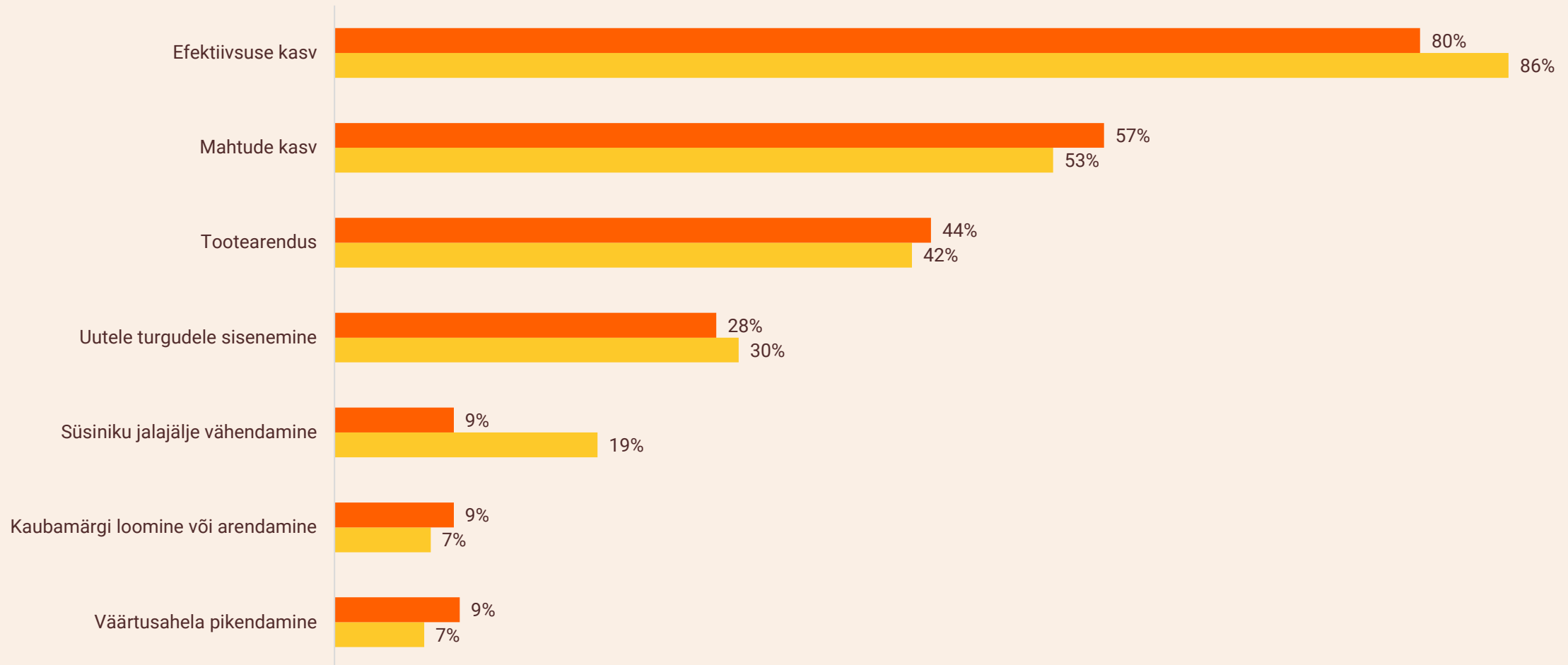
Investeeringute kasv sektoris: 17%

Keskmine tasuvusaeg: 4,8 aastat

Investeeringud 2026. aastal:  
55% arvates suurenevad  
13% arvates jääb samaks  
32% arvates väheneb

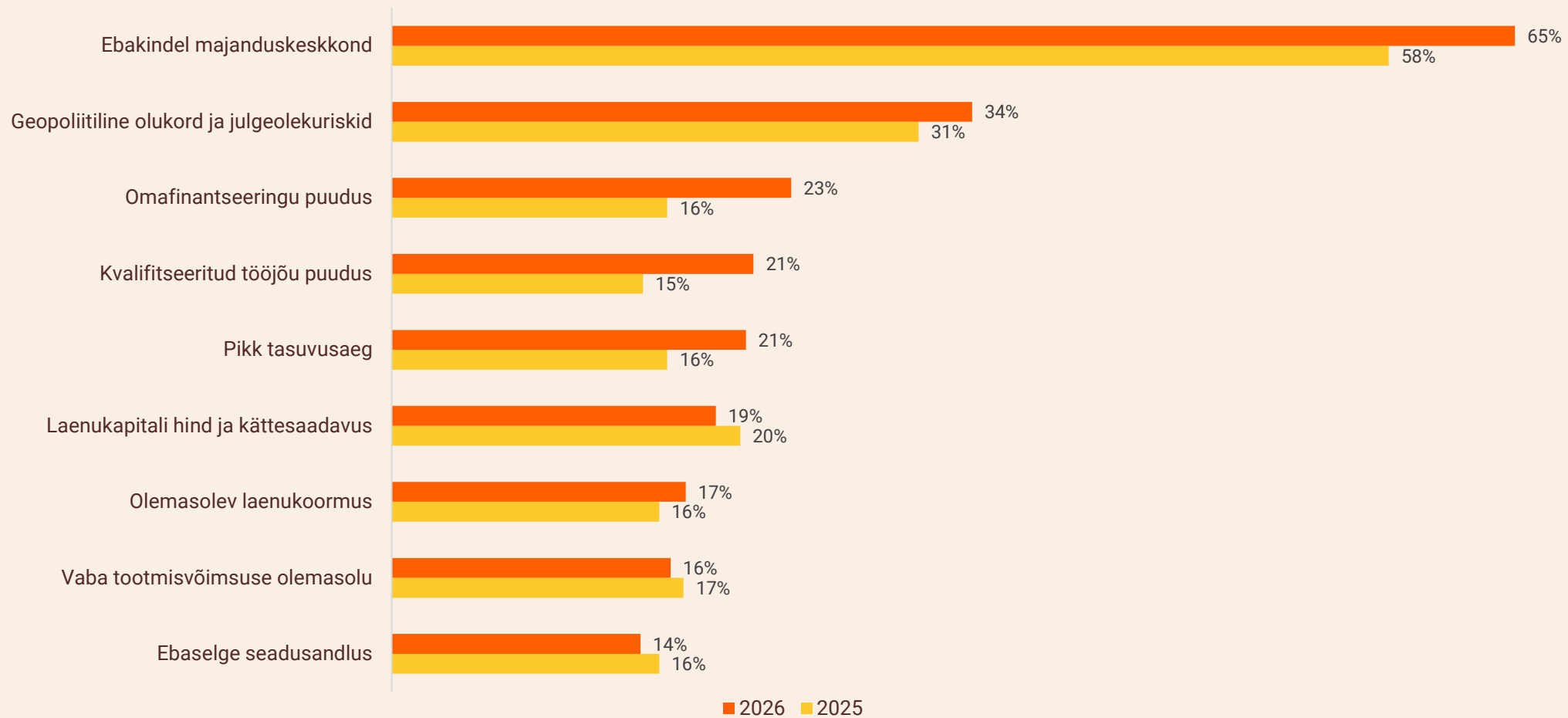
# Efektiivsus jääb prioriteediks

## Ettevõtete investeeringute peamised eesmärgid



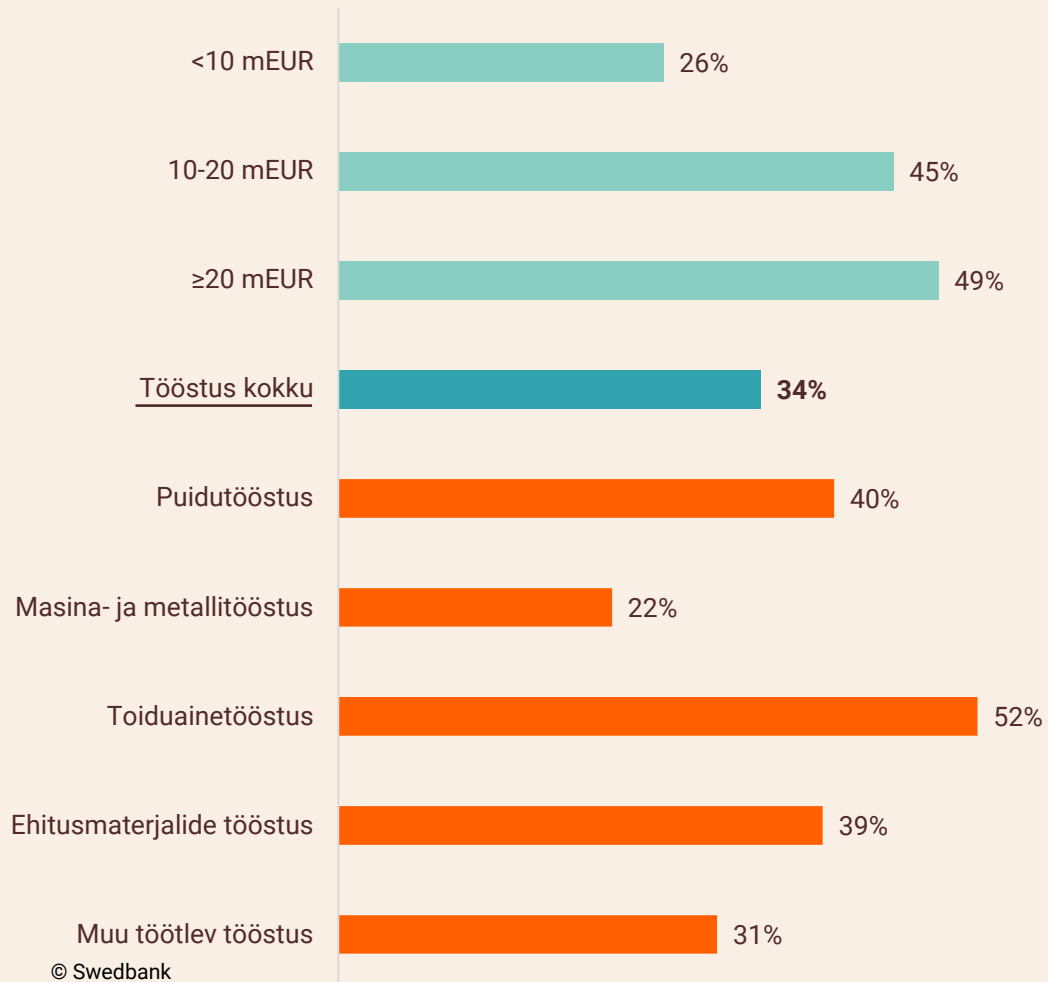
# Väliskeskkonna ebakindlus pärsib strateegilisi otsuseid

## Mis hoiab investeerimist tagasi?



# Kasv jätkub aga edasiliikumise kiirus on erinev

## Automatiseeritud

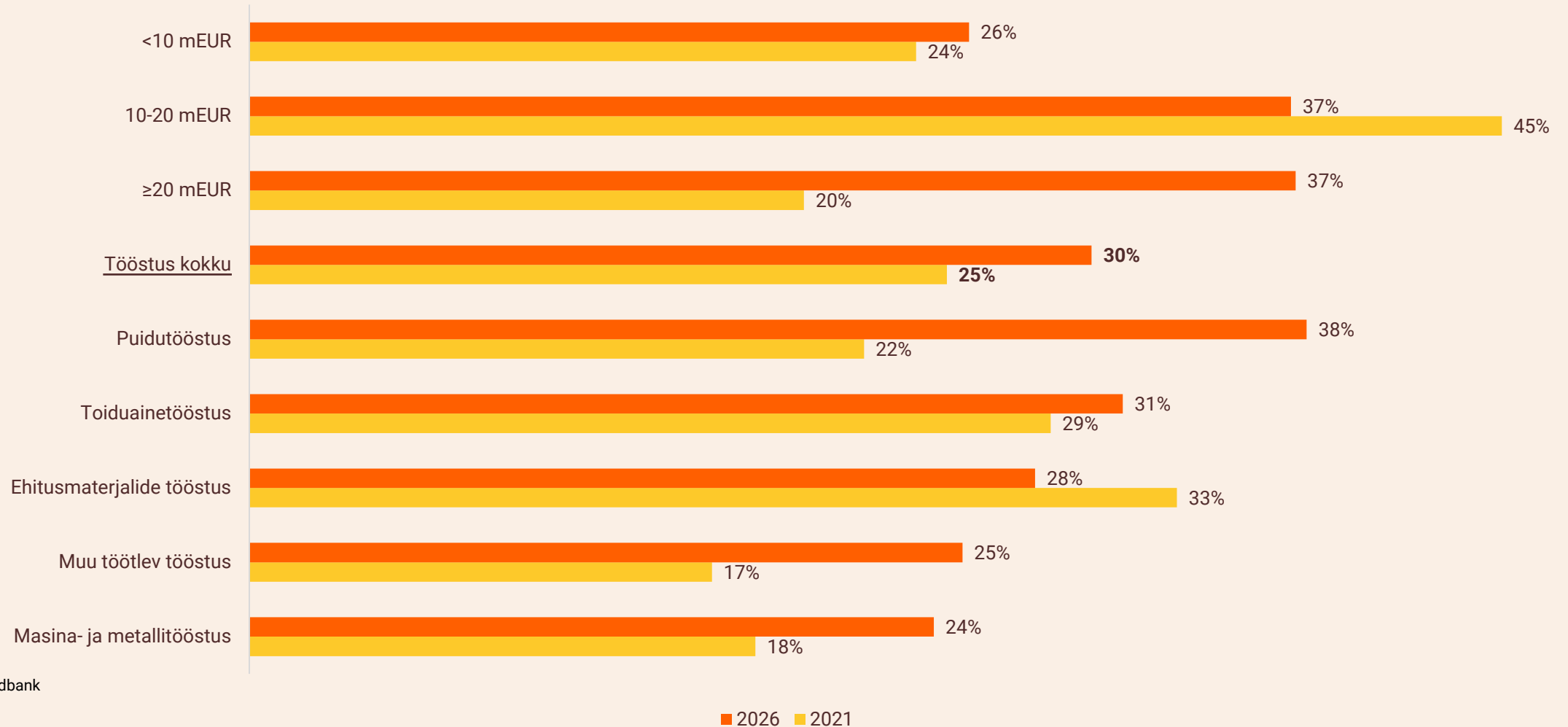


## Digitaliseeritud



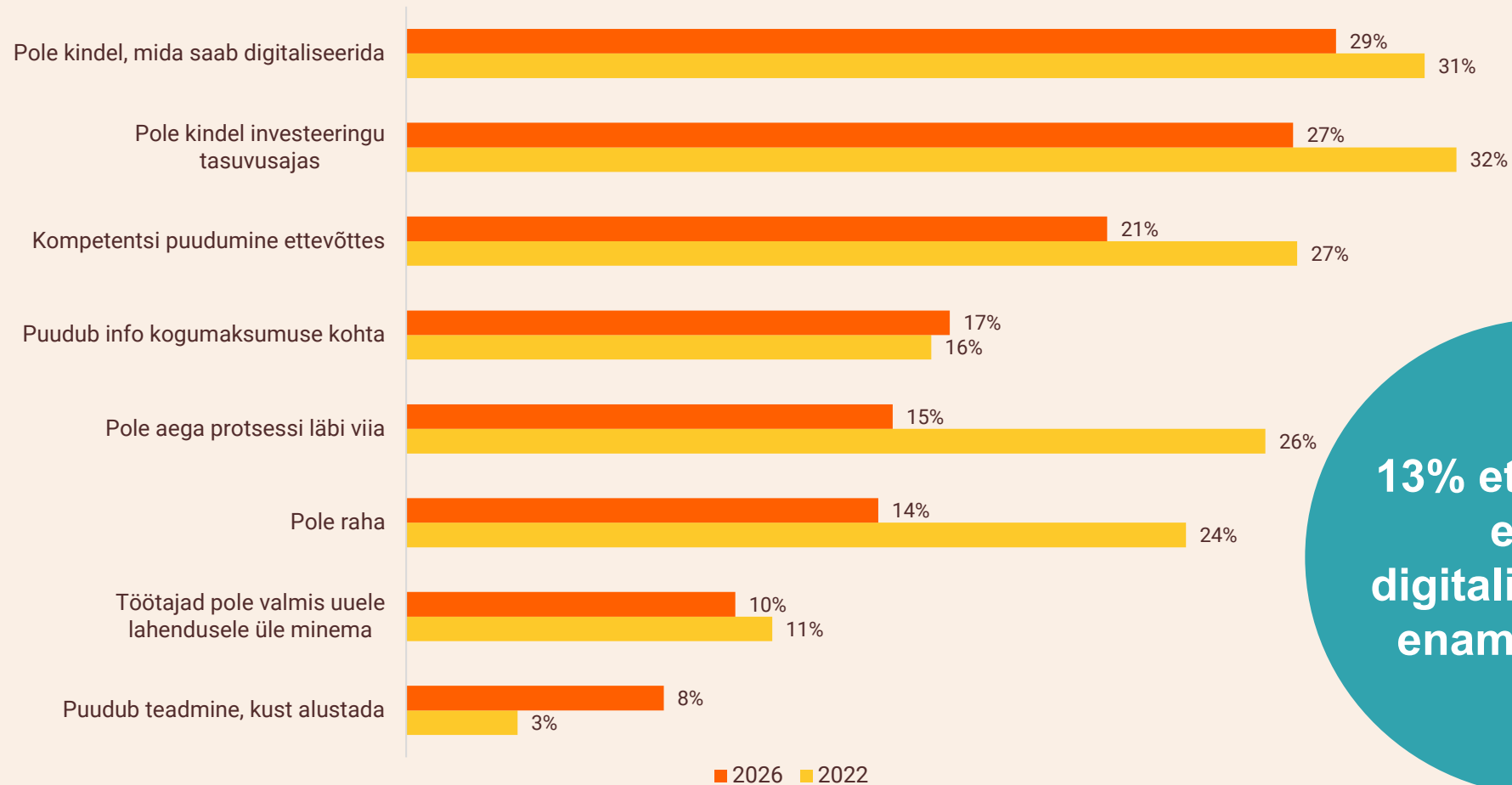
# Automatiseerimisel ja digitaliseerimisel on oluline roll konkurentsivõime kasvatamisel

Automatiseerimise ja digitaliseerimise eelarve koguinvesteeringutest



# Põhjused digitaliseerimise edasilükkamiseks vähenevad

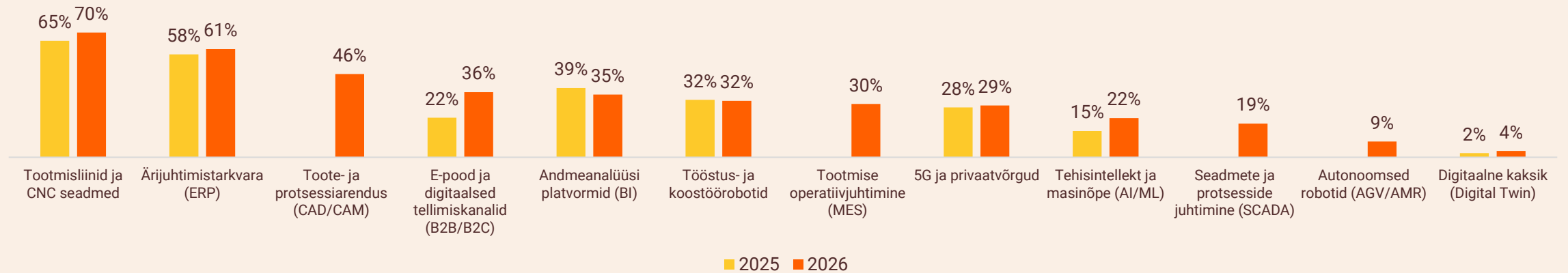
## Mis takistab digitaliseerimist?



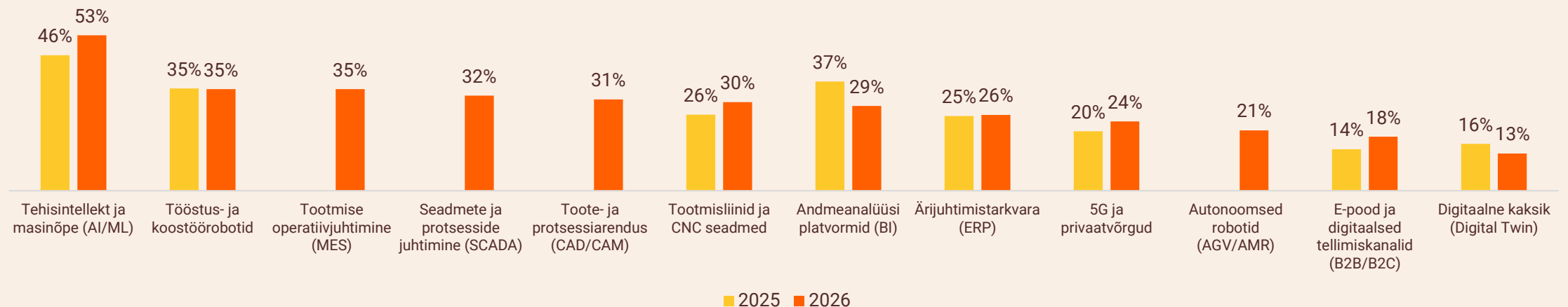
13% ettevõtetest ei näe digitaliseerimisel enam takistusi

# AI rakendamine on tõusnud tehnoloogiainvesteeringutes esikohale

## Kasutusel olevad lahendused täna



## Plaan investeerida järgmise 2 aasta jooksul



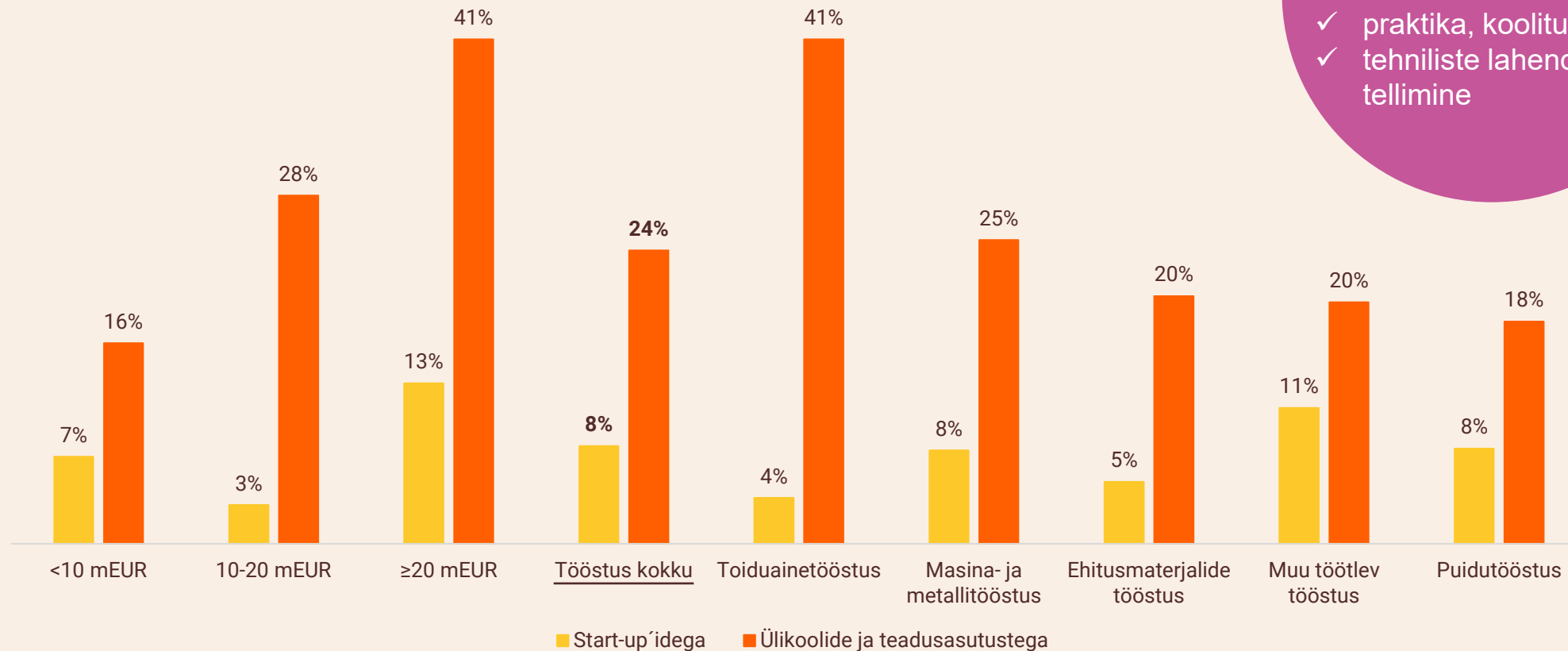
# Koostöö teadusasutustega on kasutamata kasvuvõimalus

Töötajate koolitamiseks teevad koostööd: 29%

## Koostöövorm:

- ✓ tootearendus ja katsed
- ✓ teadusarenduse koostöö
- ✓ praktika, koolitused
- ✓ tehniliste lahenduste tellimine

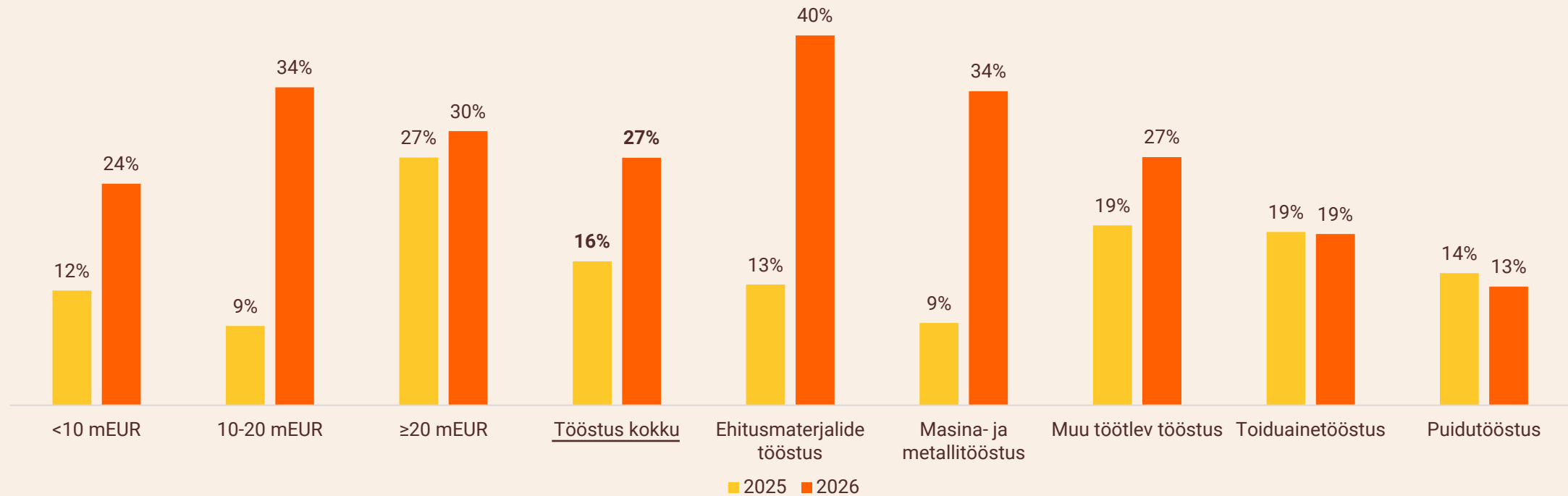
## Koostöö start-up´ide ja ülikoolidega



# Küberkuritegevus on kasvav oht

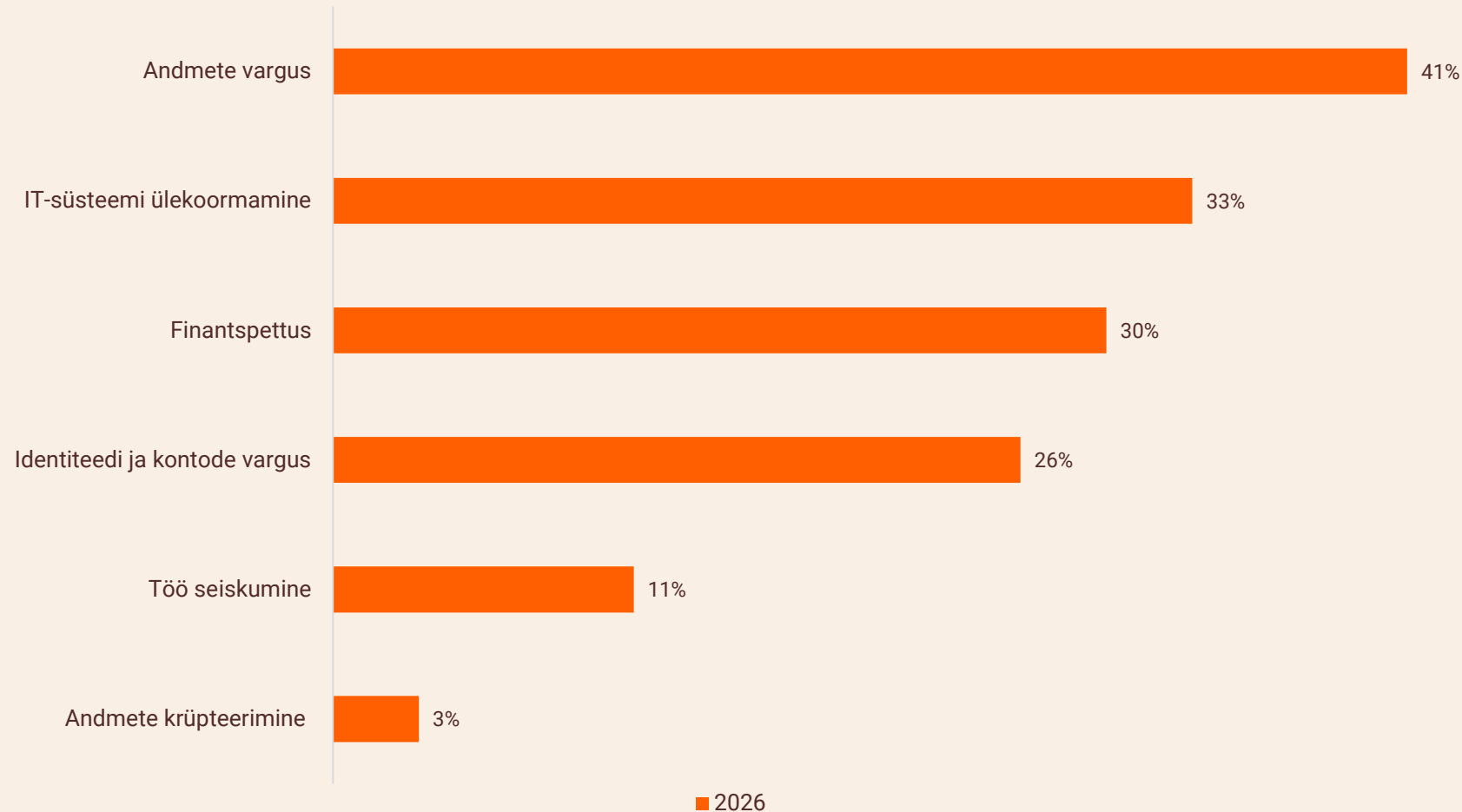
Küberrünnakuga seotud turvaintsidi esinemine: 27%

Kas ettevõtete vastu on viimase 12 kuu jooksul pandud toime küberrünnak?



# Küberrünnakud tabavad enim andmeid, süsteeme ja makseid

Milline oli rünnaku mõju ettevõttele?



## Muu:

- ✓ maksete nõudmine
- ✓ veebilehe häired ja rikkumine
- ✓ raha vargus
- ✓ tarnijatele võltskirjade saatmine ettevõtte nimel

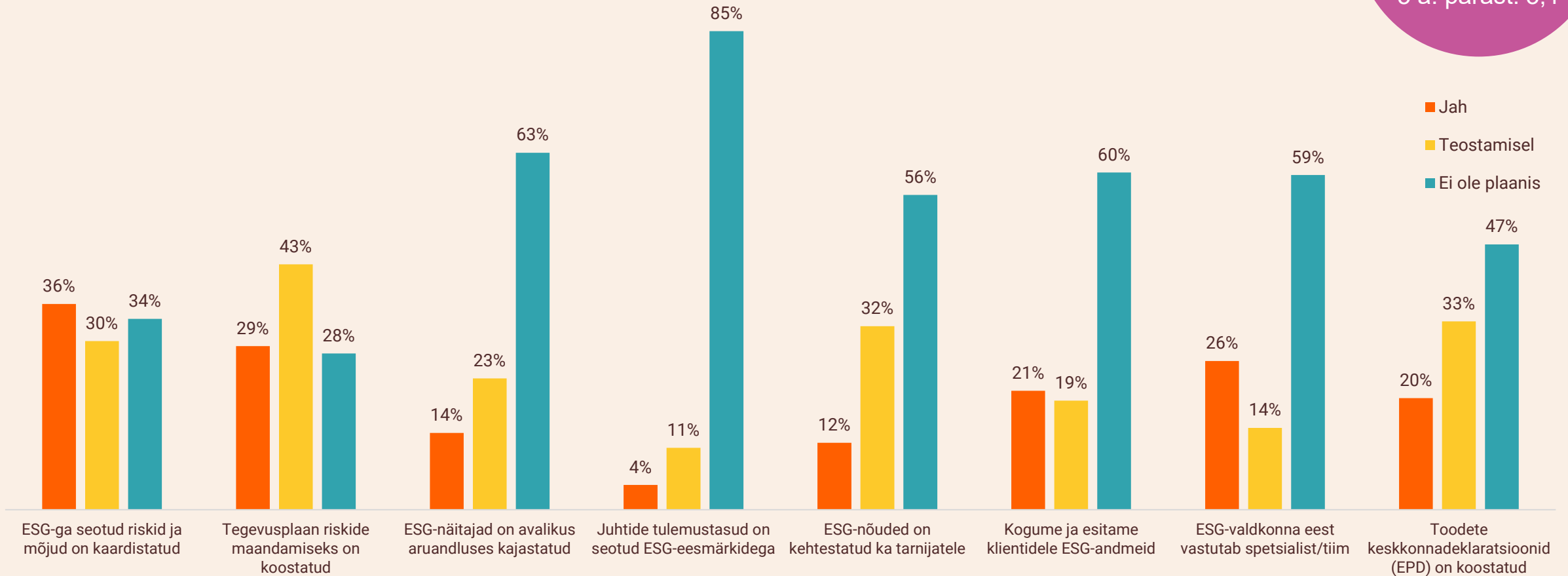
# Jätkusuuutlikkus



# Jätkusuutlikkusega arvestamine on jätkuvalt oluline

Jätkusuutlikkuse  
mõju 5-palli  
skaalal:  
praegu: 2,6  
5 a. pärast: 3,1

## Ettevõtete ESG eesmärgid

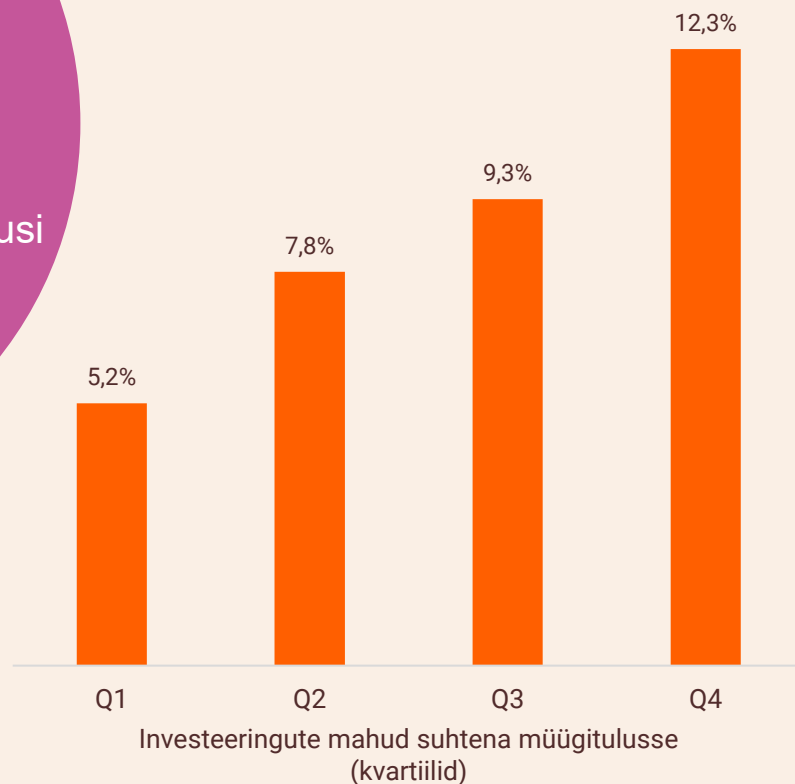


# Suuremad investeeringud loovad tugevad eeldused oluliseks kasumikasvuks

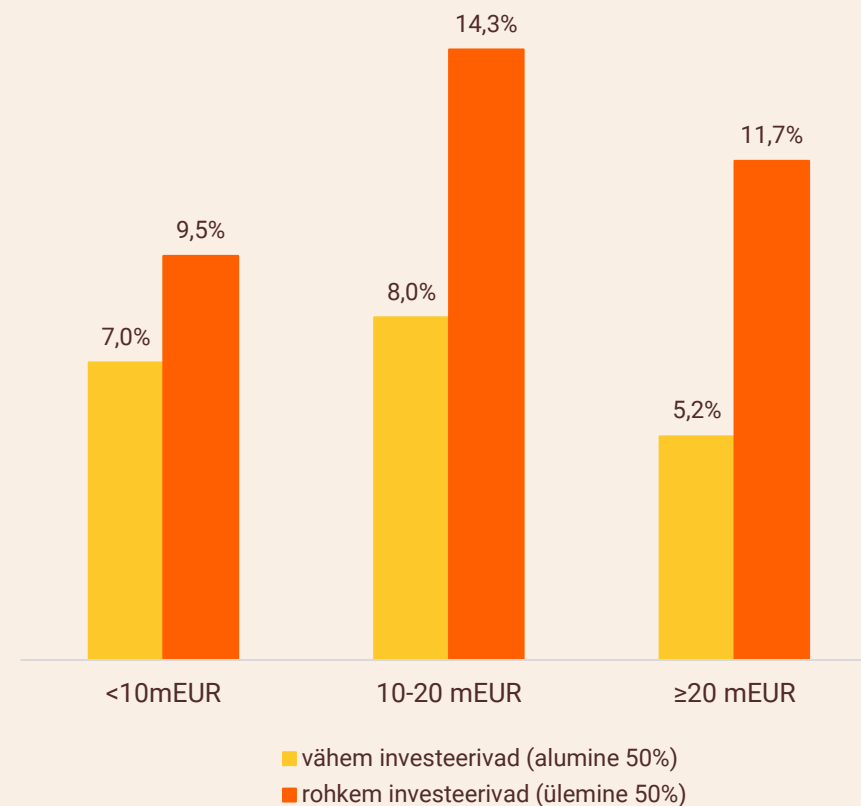
## Kõrgema EBITDA marginaaliga ettevõtted:

- ✓ investeerivad rohkem efektiivsusse ja tehnoloogiasse
- ✓ prognoosivad suuremat kasvu
- ✓ kasutavad ulatuslikumalt automatiseerimist ja digilahendusi
- ✓ teevad tihedamat koostööd teadusasutustega

EBITDA marginaali võrdlus



EBITDA marginaali võrdlus keskmine



# Kokkuvõtteks

- Eesti tööstus on liikumas **mööduka taastumise** kursil.
- Konkurentsivõime keskmes on endiselt **omahind**, aga järjest enam vajab tähelepanu **sisendhindade volatiilsus**. **Puhvrite hoidmine** on tänases keskkonnas **oluline**.
- **Kasvu** otsitakse üha enam **uutelt turgudelt**: Saksamaa, Norra ja Rootsi.
- **Investeeringud** tööstuses kasvavad ja põhifookus on **tootlikkusel**. Mahu kasvu veavad **suuremad ettevõtted**.
- Tugevama kasumlikkusega ettevõtteid eristab **suurem investeerimisaktiivsus**.
- Tööstus on **varasemate kriiside kogemuse tõttu** paremini valmis toime tulema **uue sisendhindade šokiga**.
- Pank on valmis kaasa mõtlema ja rahastama projekte, mis aitavad tugevdada **konkurentsivõimet** ja viia ellu **kasvuambitsioone**.



**Tööstusuuringu täpsemad tulemused on leitavad meie  
blogist:  
[blog.swedbank.ee/toostusuuring](http://blog.swedbank.ee/toostusuuring)**

# Täna kuulamast!

**Raul Kirsimäe**

Swedbanki tööstusosakonna juhataja

Swedbank AS

[raul.kirsimae@swedbank.ee](mailto:raul.kirsimae@swedbank.ee)

[blog.swedbank.ee/toostusuuring](http://blog.swedbank.ee/toostusuuring)

